



PLAN STRATÉGIQUE

2023-2027



- 03 INTRODUCTION
- 04 VISION / MISSION
- 05 VALEURS
- 06 DOMAINES PRIORITAIRES
- 07 PARTICIPATION
- 08 PARCOURS
- 09 PERFORMANCE
- 10 EFFICACITÉ ORGANISATIONNELLE
- 11 PROCESSUS
- 12 REMERCIEMENTS



INTRODUCTION

Patinage de vitesse Canada est fier de présenter notre Plan stratégique 2023-27, une ambitieuse feuille de route qui indique les emballantes nouvelles opportunités qui s'offrent à notre organisation et qui identifie les objectifs que nous chercherons à atteindre au fil des quatre prochaines années.

Guidé par les voix passionnées d'athlètes, entraîneurs, officiels, membres du personnel et bénévoles de partout au pays, ce plan aura un impact positif sur tous les participants de notre sport et permettra de s'assurer que le patinage de vitesse continuera de croître et de prospérer d'un océan à l'autre.

Joignez-vous à nous alors que nous façonnons un avenir palpitant pour le patinage de vitesse au Canada. En incarnant nos valeurs quotidiennement et en collaborant dans la poursuite de nos objectifs, nous pouvons inspirer l'excellence sur la glace et en dehors. Bâtir une communauté du patinage de vitesse qui est passionnée, sécuritaire et inclusive commence avec nous tous.

Ensemble, nous allons Plus vite, plus loin.

À PROPOS DE NOUS

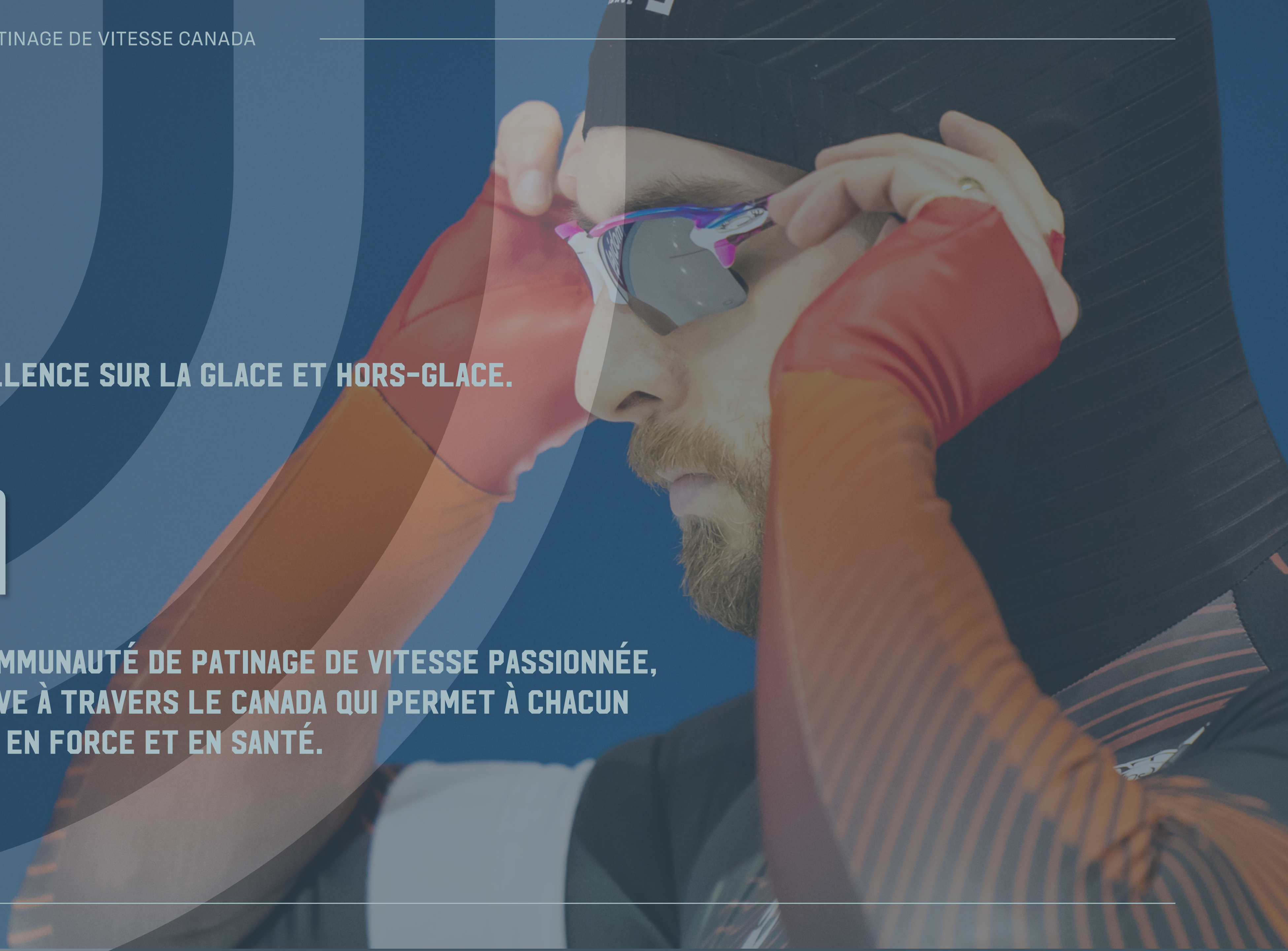
Patinage de vitesse Canada est l'organisme national de régie qui a la responsabilité d'organiser, coordonner et administrer le patinage de vitesse courte piste et longue piste au Canada. Fondé en 1887, PVC représente fièrement plus de 12 000 athlètes, entraîneurs, officiels et bénévoles d'un océan à l'autre. Notre organisation à but non lucratif rend des comptes à nos 13 organismes provinciaux et territoriaux de patinage de vitesse (OSPT) ainsi qu'à notre programme des équipes nationales. Nous sommes là pour rassembler, inspirer et mener la charge pour le sport olympique le plus performant de notre pays.

VISION

NOUS INSPIRONS L'EXCELLENCE SUR LA GLACE ET HORS-GLACE.

MISSION

NOUS BÂTISSONS UNE COMMUNAUTÉ DE PATINAGE DE VITESSE PASSIONNÉE, SÉCURITAIRE ET INCLUSIVE À TRAVERS LE CANADA QUI PERMET À CHACUN ET CHACUNE DE CROÎTRE EN FORCE ET EN SANTÉ.



VALEURS

INTÉGRITÉ

Nous nous engageons à faire ce qui est juste. Nous acceptons notre responsabilité en matière de transparence. Nous sommes responsables de nos actions et nous reconnaissons les domaines où nous devons nous améliorer.

EXCELLENCE

Nous investissons dans notre réussite et nous la célébrons. Nous poursuivons nos objectifs sans relâche. Nous recherchons continuellement des occasions de nous améliorer et de grandir.

INCLUSION

Nous accueillons tout le monde au sein de la communauté du patinage de vitesse. Nous respectons et acceptons les différences. Nous créons des environnements positifs pour tous.

RESPONSABILISATION

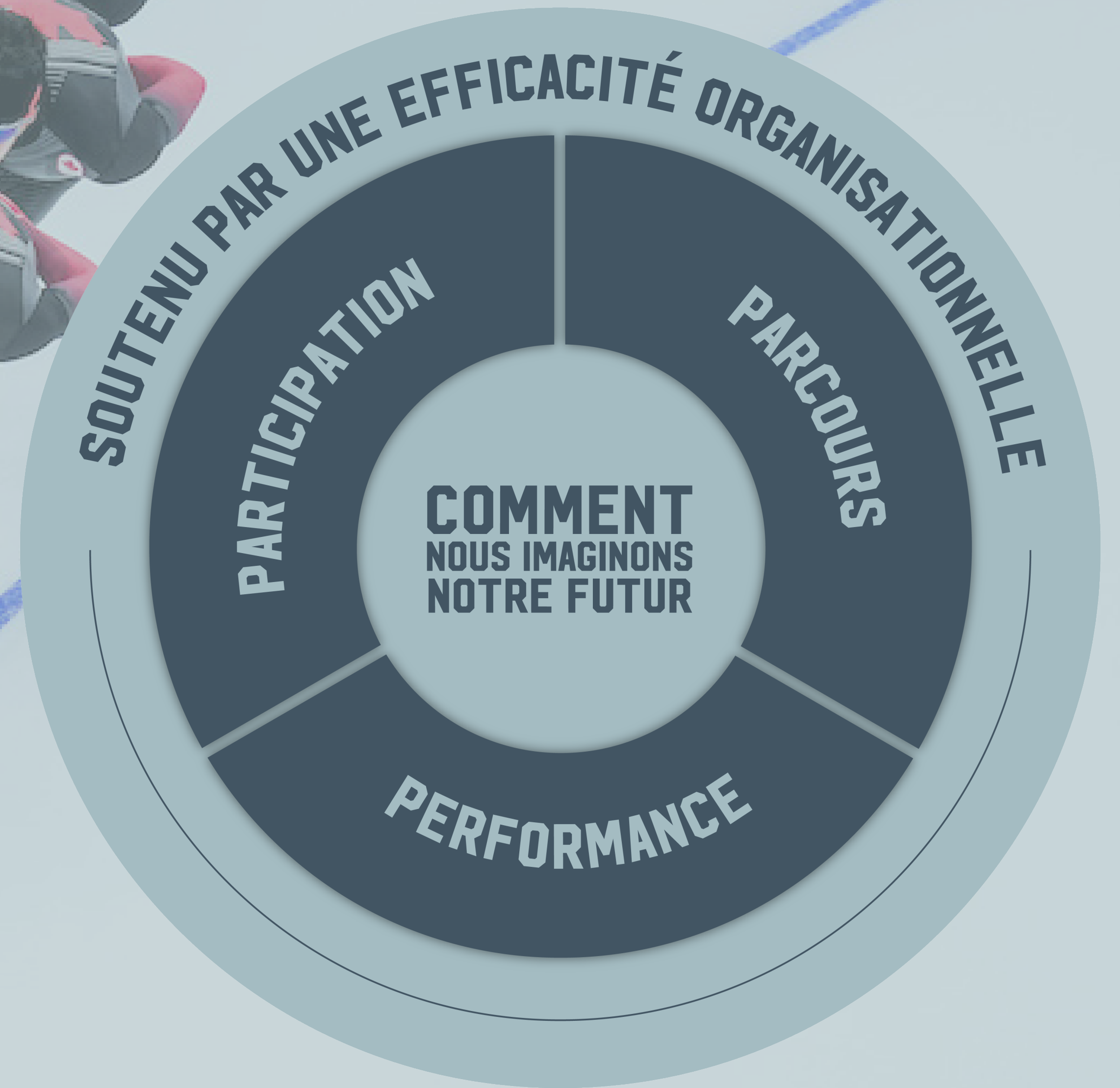
Nous encourageons, stimulons et donnons du pouvoir aux autres. Nous collaborons avec des personnes qui partagent notre passion. Nous nous efforçons d'aller plus loin en équipe.

LEADERSHIP

Nous définissons une orientation claire et audacieuse. Nous agissons avec détermination. Nous prenons des décisions difficiles et défendons nos convictions.



DOMAINES PRIORITAIRES



PARTICIPATION

PATINAGE DE VITESSE CANADA SOUTIENT LES OSPT ET LES CLUBS DANS LEUR RECRUTEMENT ALORS QUE NOUS NOUS EFFORÇONS DE FAIRE DU PATINAGE LE SPORT D'HIVER DE CHOIX À TRAVERS LE CANADA.

- 01.** Nous sommes reconnus comme des chefs de file dans le développement de tous les types de patineurs.
- 02.** Nous obtenons une augmentation du nombre d'inscriptions de patineurs, d'entraîneurs, d'officiels et de bénévoles.
- 03.** Nous diversifions les communications et les programmes afin de rendre notre sport plus accessible à tous.
- 04.** Nous mettons en place des mécanismes pour accroître la collaboration entre les parties prenantes.

**COMMENT NOUS ALLONS
MESURER NOTRE
SUCCÈS**

Croissance des adhésions (%)

Diversité des adhésions (%)

Notoriété de la marque (%)

Satisfaction des OSPT et des clubs (note)

PARCOURS

PATINAGE DE VITESSE CANADA OFFRE **UNE PLACE À CHACUN ET CHACUNE DANS NOTRE SPORT**, DE L'INITIATION À LA HAUTE PERFORMANCE, POUR TOUT ÂGE.

01. Nous créons et mettons en œuvre un parcours flexible et inclusif qui augmente le volume et la qualité des patineurs, des entraîneurs et des officiels.
02. Nous mettons l'accent sur la rétention à tous les niveaux et offrons des possibilités de transition vers de nouveaux rôles au sein de notre sport.

**COMMENT NOUS ALLONS
MESURER NOTRE
SUCCÈS**

Volume (# par niveau)
Rétention (% , même rôle
ou nouveau rôle)

PERFORMANCE

PATINAGE DE VITESSE CANADA ATTEINT L'EXCELLENCE SUR LA SCÈNE MONDIALE EN SE CONCENTRANT SUR TOUS LES ASPECTS DU DÉVELOPPEMENT DE L'ATHLÈTE.

01. Nous encourageons, soutenons et célébrons activement le développement d'athlètes équilibrés dans un environnement d'entraînement sain.
02. Nous sommes une nation dominante en terme de résultats menant aux podiums et top-8 mondial, et ce réalisées par un plus grand nombre d'athlètes.

COMMENT NOUS ALLONS MESURER NOTRE SUCCÈS

Podiums et top-8 (#, rang)

Athlètes ayant gagné des médailles (#)

Satisfaction des athlètes
(évaluation par les athlètes du programme national)

EFFICACITÉ ORGANISATIONNELLE

PATINAGE DE VITESSE CANADA EST **UN DES ONS DE PREMIER PLAN** DANS SA GOUVERNANCE ET SES PRATIQUES D'AFFAIRES.

01. Nous maintenons des cadres de gouvernance et de responsabilité solides, conformes aux pratiques exemplaires.
02. Nous améliorons les ressources et le soutien fournis aux OSPT dans le cadre de notre collaboration pour atteindre nos objectifs communs.
03. Nous développons des systèmes de communication solides pour garantir un partage transparent et rapide des informations.
04. Nous augmentons nos revenus globaux en renforçant nos relations de financement actuelles et en diversifiant nos sources de revenus.
05. Nous organisons des événements destinés à soutenir et à mettre en valeur nos domaines prioritaires que sont la participation, le parcours et la performance.

PROCESSUS

Notre Plan stratégique 2023-2027 a été élaboré de façon véritablement collaborative au cours d'une période de près de 14 mois, à l'aide des précieux avis et commentaires de nos parties prenantes qui oeuvrent à différents niveaux de la communauté du patinage de vitesse canadien.

Le processus a été guidé par le personnel et les dirigeants bénévoles de Patinage de vitesse Canada, en partenariat avec les facilitateurs externes de Sheffe Consulting.

DÉC 2021

Définition du processus de planification stratégique, incluant les objectifs, les échéances et l'implication des groupes de parties prenantes à chacune des étapes.

JAN-AVR 2022

Recueil des avis et commentaires des parties prenantes au sein de la communauté du patinage de vitesse canadien au moyen de groupes de discussion interactifs et d'un sondage en ligne.

- Personnel de PVC
- Conseil d'administration de PVC
- Athlètes et entraîneurs du programme national
- Présidents et administrateurs d'OSPT
- Inscrits

MAI 2022

Utilisation de l'information recueillie durant la consultation des parties prenantes afin de guider l'élaboration de la première ébauche du Plan stratégique.

JUIN 2022

Recueil de commentaires et facilitation de discussions supplémentaires au moyen d'une série d'ateliers interactifs au Congrès de PVC.

JUIL-AOÛT 2022

Utilisation des avis et commentaires recueillis au Congrès de PVC afin de peaufiner les éléments concernés de l'ébauche de plan.

SEPT 2022

Offrir à des groupes sélectionnés de parties prenantes une dernière occasion de commenter le plan.

OCT-NOV 2022

Intégrer les derniers avis et commentaires des parties prenantes et traduction professionnelle du plan.

DÉC 2022

Obtenir l'approbation du Conseil d'administration de PVC de la version finale du Plan stratégique 2023-2027.

REMERCIEMENTS

Patinage de vitesse Canada remercie tous ceux et celles qui ont contribué en donnant leurs précieux avis et commentaires tout au long de l'élaboration de notre Plan stratégique 2023-2027. La participation des parties prenantes a été essentielle à ce processus et sera déterminante pour notre capacité à réaliser nos objectifs dans les prochaines années.

Ce groupe diversifié de collaborateurs est composé de membres de notre personnel et du Conseil d'administration, de représentants de nos treize OSPT, d'athlètes et entraîneurs de nos équipes nationales et NextGen, ainsi que de différents patineurs, entraîneurs, officiels et bénévoles des niveaux de base qui font partie de la communauté du patinage de vitesse canadien.

Nous exprimons aussi notre gratitude à l'endroit de l'équipe de Sheffe Consulting pour leur expertise et leurs conseils afin de faciliter l'élaboration de ce plan.

